



KOMPETANSEKARTLEGGING - LEDELSE

januar 2009

- Som ledere av kommunens ressurscenter
- Et 5-årig perspektiv
- 105 svar
- Representerer 129 kommuner



FØLGENDE KOMPETANSEBEHOV ER BESKREVET:

Lista er satt opp etter antall ”treff” i svarskjema.

1. Faglig utviklingsarbeid (103 treff)
2. Organisering og ledelse (79 treff)
3. Administrasjon (66 treff)
4. Økonomi (33 treff)
5. Politisk arbeid (18 treff)
6. Etter- og videreutdanning (15 treff)



1. FAGLIG UTVIKLINGSARBEID (103)

- Ressurssenter
- Fra musikk-skole til kulturskole/ utvikle nye tilbud
- Prosjektarbeid/ tverrfaglig prosjektarbeid
 - prosjektstyring- og ledelse
- Samarbeid med skole/SFO/barnehage m.fl/ samarbeidsmodeller
- Læreplanverk og styringsdokumenter for samarbeidende institusjoner
- Læringsstrategier
- Produksjonsplanlegging
- Nettverk for lærere kommunalt og interkommunalt
- Faglig veiledning
- Pedagogisk kompetanse
- Kunstfaglig utdanning



2. ORGANISERING OG LEDELSE (79)

- Endringsledelse
- Coaching
- Kreativ ledelse
- Lede kunstnere
- Ledelsesstrategier
- Prosessledelse
- Kommunikasjon
- Nettverk for ledere
- Krisehåndtering
- HMS
- Utviklingsstrategier
- Teambygging og teamledelse
- Personelledelse og oppfølging
- Konflikthåndtering
- Medarbeidersamtaler



3. ADMINISTRASJON (66)

- IKT/digitale verktøy/hjemmeside
- Power-point
- Kulturadministrasjon
- Cultus – arkiv
- Visma – kulturskole
- Organisasjonsutvikling
- Offentlig forvaltning – offentlig saksbehandling
- Administrativ kompetanse
- Markedsføring
- Tverrfaglig kompetansefastsetting – vurdering av kompetanse – rekruttering av personell
- Lønn, lov og avtaleverk
- Forskrifter og regler
- Utvidelse av stillinger (ledelse og merkantilt)



4. ØKONOMI (33)

- Kommunal økonomistyring
- Budsjettering
- Prosjekt- og økonomistyring
- Regnskapsprogram
- Regnskapsanalyse
- Ressursplanlegging
- Søke tilskudd/ prosjektmidler
- Kultursponsing



5. POLITISK ARBEID (18)

- Ressurssenter som politisk sak
- Kommunelobbying
- Ledelse i kommunen
- Lover og regler (Opplæringsloven)
- Sentrale styringsdokumenter
- Gjennomgang og forståelse av politiske system og beslutningsrekkefølge
- Tjenestevei – ”sjonglere” mellom administrativt og politisk nivå
- Lojalitet



6. ETTER- OG VIDEREUTDANNING (15)

- Tilrettelagt studieprogram
 - - deltids, -nettbasert
- Ledelsespraksis i utdanningen
- Mer samarbeid med U/H-systemet
 - - kulturskolen som praksisskole
- Ledelsesprogram
- Prosjektledelse

Forslag:

*Hovedfag eller mastergrad i musikkpedagogikk med valgfag
kulturskoleledelse*

Videreutdanning i ledelse ved Norges musikkhøgskole

