

Norsk kulturskoleråd

Styremøte 1

27.–28. februar 2020

Oslo



August Schieldrop (t.v.) ble Årets musiker i Ungdommens musikkmeesterskap 2019-2020, mens følgende ble Årets talent: pianisten Hector Maximilian Serafin Kraggerud (oppe t.v.), trombonisten Maria Oftestad, pianisten Nikita Khnykin (nede t.v.) og akkordeonisten Tarik Mesic.

Foto: Egil Hofslie

Sakskart

Sakskart.....	2
2020.01 Godkjenning av innkalling og sakliste.....	3
2019.02 Godkjenning av protokoll 2019.05.....	6
2020.03 Direktørs rapport	12
2020.04 Økonomi	16
2020.05 Styrets egevaluering	18
2020.06 Politisk workshop	21
2020.07 Veiledning	22
2020.08 Årsrapport fra AMU.....	24
2020.09 Landsstyremøte inneværende år	25
2020.10 Eventuelt	29

2020.01 Godkjenning av innkalling og sakliste

Saksdokumenter: Innkalling og sakliste

Saksbehandler: Lars Emil Johannessen

Forslag til vedtak:

Innkalling og sakliste godkjennes



Norsk kulturskoleråd
N-7491 Trondheim

+47 7356 2000 tel www.kulturskoleradet.no
+47 7356 2001 fax

Sted/dato Trondheim 30. januar 2020

Dokumentnavn Innkalling styremøte 2020 - 01

Styresekretær Lars Emil Johannessen, +47 907 43 814

Styret:

Leder Nils R. Sandal

Nestleder Heidi Hesselberg Løken

Styremedlem Liv Kari Eskeland

Styremedlem Alexander Krohg Plur

Styremedlem Marianne Bremnes

Styremedlem Berit K. Graftås

Styremedlem Bård Hestnes

Varamedlem Geir Grav

Administrasjonen:

Morten Christiansen, direktør

Lars Emil Johannessen, styresekretær

Innkalling til styremøte 2020 – 01

Arrangement	Dato/tid	Gjelder	Sted
Sentralstyremøte 2020 - 01	Torsdag 27. februar klokken 11:00 – 18:00 Sentralen øvre Slottsgate 2 Fredag 28. februar klokken 08:30 – 12:00 KS-huset, Haakon VII's gate 9	Styremøte	Oslo

Styreplan 2020, første møte

Faste saker til hvert møte:

Godkjenning og innkalling av sakliste

Godkjenning av protokoll forrige møte

Direktørs rapport

Økonomi

Eventuelt

Fra styreinstruksen:

Styremøte 2020 – 01	27. – 28. februar	Oslo	Styrets egnevaluering (vedlegg) Årets kulturskolekommune Politisk workshop Landsstyremøte inneværende år AMU-Årsrapport Møte med region Viken
------------------------	-------------------	------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Vel møtt til møte!

Vennlig hilsen



Lars Emil Johannessen
styresekretær

Sakliste - styremøte 2020-01

Saker:

Sak 2020.01	Godkjenning av innkalling og sakliste
Sak 2020.02	Godkjenning av protokoll styremøte 2019-05
Sak 2020.03	Direktørs rapport
Sak 2020.04	Økonomi
Sak 2020.05	Styrets egenevaluering
Sak 2020.06	Politisk workshop
Sak 2020.07	Veiledning
Sak 2020.08	Årsrapport fra AMU
Sak 2020.09	Landsstyremøte inneværende år
Sak 2019.10	Eventuelt

Referatsaker:

Ingen referatsaker

Strategisak:

Strategisak 2020.01 Kulturskolen på den politiske dagsorden

2019.02 Godkjenning av protokoll 2019.05

Saksdokumenter: Protokoll styremøte 2019.05

Saksbehandler: Lars Emil Johannessen

Forslag til vedtak:

Protokoll godkjennes.



Protokoll - styremøte 2019 - 05

Møtet ble gjennomført i Trondheim.
5. - 6. desember 2019.

Styret:

Leder Nils R. Sandal
Nestleder Heidi Hesselberg Løken
Styremedlem Berit Konstad Graftås, fra og med sak 40.
Styremedlem Alexander Krohg Plur
Styremedlem Bård Hestnes
Varamedlem Geir Grav for Marianne Bremnes
Varamedlem Oddbjørn Hagen for Liv Kari Eskeland

Administrasjonen:

Morten Christiansen, direktør
Gunn Otnes, kontorsjef
Lars Emil Johannessen, sekretær
Kristin Geiring, rådgiver

Nils R Sandal <i>Styreleder</i>	Heidi Hesselberg Løken <i>Nestleder</i>	Berit Konstad Graftås <i>Styremedlem</i>	Alexander Krohg Plur <i>Styremedlem</i>
Bård Hestnes <i>Styremedlem</i>	Geir Grav <i>Varamedlem for Marianne Bremnes</i>	Oddbjørn Hagen <i>Varamedlem for Liv Kari Eskeland</i>	



Saker

Saker	2
2019.40 Godkjenning av innkalling og sakliste	3
2019.41 Godkjenning av protokoll 2019.04.....	3
2019.42 Direktørs rapport med medarbeidertilfredshet	3
2019.43 Økonomi.....	4
2019.44 Budsjett 2020	4
2019.45 Direktørs stillingsinstruks.....	4
2019.46 Styreinstruks og styreplan for 2020	5
2019.47 Årets kulturskolekommune	5
2019.48 Veiledning	5
2019.49 Kulturskolerådets samarbeidsavtaler	6
2019.50 Eventuelt	6

Nils R Sandal <i>Styreleder</i>	Heidi Hesselberg Løken <i>Nestleder</i>	Berit Konstad Graftås <i>Styremedlem</i>	Alexander Krohg Plur <i>Styremedlem</i>
Bård Hestnes <i>Styremedlem</i>	Geir Grav <i>Varamedlem for Marianne Bremnes</i>	Oddbjørn Hagen <i>Varamedlem for Liv Kari Eskeland</i>	



2019.40 Godkjenning av innkalling og sakliste

Saksdokumenter: Innkalling og sakliste
Saksbehandler: Lars Emil Johannessen

Vedtak:
Innkalling og sakliste godkjennes

2019.41 Godkjenning av protokoll 2019.04

Saksdokumenter: Protokoll styremøte 2019.04
Saksbehandler: Lars Emil Johannessen

Vedtak:
Protokoll 2019.04 godkjennes

2019.42 Direktørs rapport med medarbeidertilfredshet

Saksdokumenter: Dette dokument
Saksbehandler: Morten Christiansen

Vedtak:
Styret tar direktørs rapport til orientering.

Nils R Sandal <i>Styreleder</i>	Heidi Hesselberg Løken <i>Nestleder</i>	Berit Konstad Graftås <i>Styremedlem</i>	Alexander Krohg Plur <i>Styremedlem</i>
Bård Hestnes <i>Styremedlem</i>	Geir Grav <i>Varamedlem for Marianne Bremnes</i>	Oddbjørn Hagen <i>Varamedlem for Liv Kari Eskeland</i>	



2019.43 Økonomi

Saksdokumenter: Regnskap pr 30.06.19 er vedlagt

Saksbehandler: Morten Christiansen/Gunn Otnes

Vedtak:

Styret tar det fremlagte regnskapet pr 30/9.2019 til orientering.

2019.44 Budsjett 2020

Saksdokumenter: Budsjett 2020

Saksbehandler: Morten Christiansen/Gunn Otnes

Vedtak:

Styret vedtar det fremlagte budsjett for 2020.

2019.45 Direktørs stillingsinstruks

Saksdokumenter: Dette dokument

Saksbehandler: Morten Christiansen

Vedtak:

Styret tar saken til orientering

Nils R Sandal <i>Styreleder</i>	Heidi Hesselberg Løken <i>Nestleder</i>	Berit Konstad Graftås <i>Styremedlem</i>	Alexander Krohg Plur <i>Styremedlem</i>
Bård Hestnes <i>Styremedlem</i>	Geir Grav <i>Varamedlem for Marianne Bremnes</i>	Oddbjørn Hagen <i>Varamedlem for Liv Kari Eskeland</i>	



2019.46 Styreinstruks og styreplan for 2020

Saksdokumenter: Dette dokument
Notat om GDPR
Styreinstruks for sentralstyret
Styreinstruks for fylker/region
Styreplan 2020

Saksbehandler: Lars Emil Johannessen

Vedtak:

Styreinstruksene justeres etter diskusjonen i styret.

2019.47 Årets kulturskolekommune

Saksdokumenter: Dette dokument

Saksbehandler: Kristin Geiring

Vedtak:

Styret ber om at det jobbes videre med fokus på kommunens arbeid med fremtidens kulturskole.

2019.48 Veiledning

Saksbehandler: Åste Selnæs Domaas

Vedtak:

1. Sentralstyret tar informasjon om status på veiledningsarbeidet portefølje 2 og videre fremdrift til orientering.
2. Sentralstyret ønsker en tilsvarende orientering på neste styremøte.

Nils R Sandal <i>Styreleder</i>	Heidi Hesselberg Løken <i>Nestleder</i>	Berit Konstad Graftås <i>Styremedlem</i>	Alexander Krohg Plur <i>Styremedlem</i>
Bård Hestnes <i>Styremedlem</i>	Geir Grav <i>Varamedlem for Marianne Bremnes</i>	Oddbjørn Hagen <i>Varamedlem for Liv Kari Eskeland</i>	



2019.49 Kulturskolerådets samarbeidsavtaler

Saksdokumenter: Dette dokument
Oversikt over Norsk kulturskoleråds samarbeidsavtaler
Grunnokument samarbeidsavtaler

Saksbehandler: Morten Christiansen

Forslag til vedtak:

Styret tar saken til orientering.

2019.50 Eventuelt

Ingen saker.

Nils R Sandal Styreleder	Heidi Hesselberg Løken Nestleder	Berit Konstad Grøttås Styremedlem	Alexander Krohg Plur Styremedlem
Bård Hestnes Styremedlem	Geir Grav Varamedlem for Marianne Bramnes	Oddbjørn Hagen Varamedlem for Liv Kari Eskeland	

2020.03 Direktørs rapport

Saksdokumenter: Dette dokument

Saksbehandler: Morten Christiansen

Saksutredning:

Personalsituasjonen:

Norsk kulturskoleråd har en medarbeider som går av med pensjon i vår. Stillingen vil bli utlyst ultimo februar/primus mars.

Når det gjelder arbeidet med arbeidsmiljøet er Moment fortsatt en viktig bidragsyter. AMU har hatt flere møter med tanke på prosessen og for å utarbeide en vei videre i arbeidet. Dette har resultert i at det fra februar er satt i gang det som kalles «pulsmålinger» i organisasjonen. Dette er en systematisk spørreundersøkelse med bakgrunn i det som bl.a. har kommet frem gjennom gruppearbeidet som ble gjennomført på ansattsamlingen i høst. Første pulsmåling er gjennomført, og lagt frem for medarbeiderne i ansattmøtet i februar. I denne sammenheng er det gledelig at det var 100 prosent deltakelse på undersøkelsen. Pulsmålingene skal gjennomføres fem ganger i løpet av våren. Målingene skal gi en indikasjon på den enkeltes opplevelser og erfaringer på arbeidsplassen, herunder hva en må finne mer ut av, hva det må jobbes ekstra med, eller settes i gang tiltak i forhold til.

Sykefravær 2018-2019

Sykefravær rapporteres kvartalsvis, og er fremdeles på et lavt nivå.

01.10.18 – 31.12.18	01.01.19 – 31.03.19	01.04.19 – 30.06.19	01.07.19 – 30.09.19	01.10.19 – 31.12.19
Total: 8,35 % Korttid: 2,85 % Langtid: 5,5 %	Totalt: 2,79 % Korttid: 0,14% Langtid: 2,65%	Totalt: 2,89 % Korttid: 0,37 % Langtid: 2,52 %	Totalt: 1,55 % Korttid: 0,6 % Langtid: 0,95 %	Totalt: 2,31 % Korttid: 1,44 % Langtid: 0,87 %

Økonomi

Når det gjelder økonomi vises det til sak 2020.04, Økonomi. Som vist til i forrige styremøte ser det ut til at det vil være et lite overskudd i årsregnskapet. Dette er vært positivt med tanke på den omfattende aktiviteten kulturskolerådet har. Norsk kulturskoleråd har god kontroll på økonomien. En skal allikevel vær observant, slik at organisasjonen ikke gjør seg for sterkt avhengig av salgsinntekter. Det må også understrekes at det kun er et foreløpig regnskap på makronivå som fremlegges, og at det dermed vil kunne komme endringer.

Politisk arbeid

Den nye regjeringen gir nye muligheter for kulturskolerådet. En har fått nye ministre i begge våre viktigste departement. Det er imidlertid fremdeles Kunnskapsdepartementet som er vårt viktigste

kontaktpunkt i regjeringen. Det vil være viktig å få et møte med vår nye kunnskapsminister, Trine Skei Grande, så raskt som mulig. Når det er sagt er det gledelig å se at tidligere kunnskapsminister, Jan Tore Sanner, var i Sunnfjord kommune i februar og åpnet den nye kulturskolen der. Norsk kulturskoleråd var representert ved styreleder Nils R Sandal og rådgiver Ole Jakob Nedrebø.

Ny opplæringslov

13. desember 2019 ble NOU 2019:23 Ny opplæringslov avgitt til Kunnskapsdepartementet av Opplæringslovutvalget. Dette utvalget har hatt som å utrede og vurdere behovet for regulering av grunnopplæringens område. Utredningen viser at dagens opplæringslov med forskrifter på mange måter er et velfungerende regelverk, men at det også er utfordringer med dagens regelverk. Utvalget forslår en ny opplæringslov, som er ment å erstatte dagens opplæringslov. Utvalget foreslår også prinsipper for regelstyringen for å bidra til at loven og det underliggende regelverket også over tid blir et godt og effektivt styringsvirkemiddel på grunnopplæringens område.

For kulturskolen vil anbefalingene utvalget gjør i NOUen være svært utfordrende hvis de blir tatt til følge. Konkret foreslår utvalget:

42.5.4 Utvalgets forslag

Utvalget foreslår at bestemmelsen om musikk- og kulturskoletilbud flyttes fra opplæringsloven til kulturlova.

Norsk kulturskoleråd har kommentert saken på kulturskoleradet.no:

NOU 2019:23 – Ny opplæringslov – ble 13. desember 2019 avgitt til Kunnskapsdepartementet. Dette er en svært omfattende utredning som er viktig, også for landets kommunale kulturskoler.

Omtale i forhold til kulturskolens lovfesting finner en i utredningens kapittel 42.5. Utredningen har naturlig nok et fokus på de juridiske elementene i en lov, og er mindre fokusert på konsekvenser knyttet til enkelte av forslagene som gjøres av utvalget.

I gjeldende lov, opplæringslova § 13-6, heter det at alle kommuner skal ha et musikk- og kulturskoletilbud, enten alene eller i samarbeid med andre kommuner. Denne paragrafen er et resultat av et langvarig arbeid, og ble tatt inn i loven i 1997 etter forslag fra KrFs Jon Lilletun. Paragraf 13-6 har vært en garanti for at det er et kulturskoletilbud i alle landets kommuner, og har vært en viktig faktor i både den kvalitative og kvantitative utviklingen av kulturskolen.

En av påpekningene i NOU-en er at det kan synes som om det er behov for et overordnet, koordinerende ledd for kulturskolen. Dette stemmer i noen grad overens med det Norsk kulturskoleråd, gjennom sin omfattende kunnskap om kulturskolefeltet, har erfart.

Med bakgrunn i en slik tenkning har derfor Norsk kulturskoleråd, som den sentrale utviklingsaktøren for kulturskole i landet, etablert samarbeidsrelasjoner med både Kunnskapsdepartementet, KS, Nasjonalt senter for kunst og kultur i skolen (KKS), ulike universiteter og høyskoler og ikke minst Utdanningsdirektoratet (Udir). Det er etablert et nasjonalt veiledningsarbeid inspirert av, og utviklet med bakgrunn i, Udirs arbeid med veiledning og erfaring fra skolebasert utvikling. I tillegg er det de seneste årene gjort en god del forskning knyttet til kulturskole.

Med bakgrunn i overnevnte har Norsk kulturskoleråd en tett dialog med Kunnskapsdepartementet, blant annet i forhold til den kommende stortingsmeldingen for barne- og ungdomskultur – som i NOU-en dessverre er feil omtalt som en *stortingsmelding for en styrket kulturskole*.

Stortingsmeldingen er ventet levert høsten 2020. I forbindelse med arbeidet med denne stortingsmeldingen har Telemarksforskning/NTNU skaffet et kunnskapsgrunnlag om, dog ikke gjort en evaluering av, kulturskolen i Norge. Norsk kulturskoleråd kjenner seg ikke igjen i de konklusjoner som trekkes i NOU 2019:23 med utgangspunkt i dette kunnskapsgrunnlaget.

Høsten 2019 ble regjeringens strategi for praktisk og estetisk innhold i barnehage, skole og lærerutdanning «Skaperglede, engasjement og utforskertrang» lagt frem. I denne fremgår med all mulig tydelighet kulturskolens rolle i et offentlig opplæringsløp. Det er derfor forunderlig at denne strategien ikke er tatt med som et grunnlag for NOU-en.

Begge disse dokumentene har vært med å bidra til at man er nå i dialog med Høgskolen i Innlandet (HINN) og Udir om å utvikle en modell for arbeid med vurdering for læring i kulturskolen, som er svært lik den modellen som er knyttet til fagfornyelsen i grunnskolen.

Det er blant annet med utgangspunkt i det overnevnte at Norsk kulturskoleråd dessverre må fremholde at den konklusjon og anbefaling som blir gjort i NOU 2019:23 om å flytte lovfestingen om musikk- og kulturtilbud (§13-6 i opplæringslova) over til kulturlova må være gjort på et uinformert og til dels på feil grunnlag. Kulturskolen har alltid vært knyttet til skoleverket, og det er som skole, og gjennom lærerkompetansen, at kulturskolen har utviklet muligheten til å være et lokalt kulturelt ressurscenter i kommunene.

Norsk kulturskoleråds entydige anbefaling er derfor at kulturskolen, som et lovpålagt skoleslag gjennom en ny opplæringslov, bør anerkjennes som en del av grunnopplæringen.

Det er mange aktører som engasjerer seg i denne saken. Kulturskolelandet er tydelig på at kulturskolen må hjemles i opplæringsloven. Dette ble tydeliggjort under fagseminaret en arrangerte sammen med KD og KS 10. desember 2019. Rapporten fra fagseminaret finnes her: [En styrket kulturskole?](#)

I tiden fremover vil det være viktig for Norsk kulturskoleråd å være svært tydelig i denne saken. Den bør dermed vektlegges i ulike politiske fora, bl.a. i møter med de ulike politiske partiene på stortinget.

Høringsfristen for NOU 2019:23 er 1. juli 2020.

Stortingsmelding for barne- og ungdomskultur

Regjeringens arbeid med stortingsmeldingen går nå i en skrivefase. Det vil si at det meste av kunnskapsgrunnlaget for meldingen er levert til departementet. Som nevnt tidligere har kulturskolerådet vært involvert i flere prosesser for å frembringe et så godt kunnskapsgrunnlag som mulig. Derfor er det gledelig å kunne melde at fagseminaret 10. desember 2019, som ble arrangert som et samarbeid mellom Norsk kulturskoleråd, Kunnskapsdepartementet og KS, ble svært vellykket. Se lenke til rapporten ovenfor. Rapporten vil være et viktig bidrag til kunnskapen om kulturskolefeltet, og vil forhåpentligvis bidra til en enda bedre stortingsmelding.

Strategi 2032

En er nå inne i en krevende fase med hensyn til arbeidet med strategi 2032. I dette ligger at det fremdeles er utfordrende å formulere den overordnede strategien til Norsk kulturskoleråd samtidig som strategien for de enkelte funksjonsområder skal utvikles.

Bl.a. innebærer dette at en må arbeide med den administrative strategien for funksjonsområdene med en forutsetning at den overordnede strategien blir vedtatt i noenlunde den form den blir foreslått. En diskuterer også i hvilken grad strategiene for de enkelte funksjonsområdene skal være

gjenstand for behandling og vedtak i landstinget, eller om dette er en administrativ oppgave. Strategi 2032 skal legges frem for landstinget av sentralstyret.

Øvrig aktivitet

Norsk kulturskoleråd har et svært høyt aktivitetsnivå. I denne sammenheng vises det til kulturskolerådets hjemmeside:

[Kurs i videodokumentasjon \(jf landsstyresak 2018.06 L\)](#)

[Frokostseminar om inkludering og utenforskap \(jf landstingssak 2016 5.1. / landsstyresak 2018.06 K\)](#)

[Vurdering for læring \(jf landsstyresak 2018.06 D\)](#)

[Samordnet kommunalt kulturarbeid](#)

[Ledelse av prosesser \(LAP\) – studietilbud for kulturskoleledere](#)

[Ungdommens musikkmeisterskap \(UMM\)](#)

[Møte med Utdanningsdirektoratet, 26. februar 2020.](#)

[Lanserings-seminar UniversitetsKULTURskole](#)

[Nye kulturskolefilmer](#)

[Nordea-prosjektet KUL-TUR Rogaland](#)

[Nordea-prosjektet Talent møter mentor](#)

[Veiledning](#)

Dette er ingen uttømmende liste over Norsk kulturskoleråds arbeid, men den viser et utsnitt av det svært høye aktivitetsnivået organisasjonen har. Det er også viktig å understreke at dette er hjemlet i vedtak gjort av landsting, landsstyre eller sentralstyre. Det er også viktig å vise til den anerkjennelsen en opplever at Norsk kulturskoleråd har opparbeidet seg gjennom det målrettede og kvalitative arbeidet en gjør inn mot ulike myndighetsnivå. Det er derfor en nå bl.a. er invitert av Udir til et møte knyttet til regjeringens strategi for praktiske og estetiske fag i barnehage, grunnskole og lærerutdanning, med bakgrunn i KDs tildelingsbrev til Udir.

Forslag til vedtak:

Styret tar direktørs rapport til orientering.

Saksdokumenter: Foreløpig regnskap 2019 med kommentarer

Saksbehandler: Morten Christiansen/Gunn Otnes



Norsk Kulturskoleråd
Hele 2019

Organisasjonsnr.: 875627422

	Denne periode, Januar - Desember 2019			
	Regnskap	Budsjett	Avvik	Endring
Salgsinntekter	48 956 906,57	46 541 332,00	2 415 574,57	5,2%
Andre inntekter	1 623 426,20	770 000,00	853 426,20	110,8%
Sum driftsinntekter	50 580 332,77	47 311 332,00	3 269 000,77	6,9%
Bruttofortjeneste	50 580 332,77	47 311 332,00	3 269 000,77	6,9%
Lønnskostnad	17 808 801,69	17 514 000,00	294 801,69	1,7%
Arbeidsgiveravg. og pensjonsk.	2 653 069,17	2 429 290,00	223 779,17	9,2%
Andre personalkostnader	2 811 148,00	2 867 000,00	- 55 852,00	-1,9%
Sum personalkostnader	23 273 018,86	22 810 290,00	462 728,86	2,0%
Avskrivning	232 777,28	0,00	232 777,28	
Kostnader lokaler	2 503 331,64	1 967 200,00	536 131,64	27,3%
Leie maskiner, inventar o.l.	260 839,39	633 000,00	- 372 160,61	-58,8%
Kostnadsførte anskaffelser	982 876,60	20 000,00	962 876,60	-
Reparasjon og vedlikehold	0,00	0,00	0,00	
Fremmede tjenester	5 085 325,23	5 875 900,00	- 790 574,77	-13,5%
Kontorkostnad	2 098 553,39	1 678 000,00	420 553,39	25,1%
Telefon, porto o.l.	443 826,17	506 700,00	- 62 873,83	-3,9%
Kostnad og godtgjørelse for reiser	9 593 237,34	7 322 800,00	2 270 437,34	31,0%
Salgs og reklamekostnader	98 439,87	0,00	98 439,87	
Kontingenter og gaver	890 657,27	31 000,00	859 657,27	-
Forsikring	- 22 626,91	0,00	- 22 626,91	
Annen kostnad	4 609 436,37	6 583 942,00	-1 974 505,63	-46,0%
Tap og lignende	- 309 076,59	- 117 500,00	- 191 576,59	-163,0%
Sum driftskostnader	26 467 597,05	24 501 042,00	1 966 555,05	8,0%
Driftsresultat	839 716,86	0,00	839 716,86	
Finansinntekter	46 244,05	0,00	46 244,05	
Finanskostnader	7 502,35	0,00	7 502,35	
Sum finans	38 741,70	0,00	38 741,70	
Resultat før skatt	878 458,56	0,00	878 458,56	
Årsresultat	878 458,56	0,00	878 458,56	

Regnskapet 31/12.2019:

Status:

Inntekten for 2019 utgjør 50 580 332, omsetningen ligger over budsjett.

Økningen knyttes til prosjekter som har gitt økt deltakeravgift i 2019.

Tilskudd fra KS og tilskudd knyttet til våre eksterne prosjekter Drømmestipendet og Nordea har gitt økte inntekter i 2019.

Avskrivninger er hensyntatt i regnskapet.

Personalkonstanter utgjør 46% av inntekten.

Driftskostnader for 2019 utgjør 26 467 597, kostnaden ligger noe over budsjett.

Avvik er knyttet til anskaffelser til rådgivere i fylke/region.

Organisasjonen har hatt økt reiseaktivitet knyttet til ansattsamlinger, veiledningsarbeid og kompetanseheving av egne ansatte.

Organisasjonen viser til overskudd i 2019.

Det er ingen større avvik som må kommenteres.

Regnskapet er framlagt med foreløpige tall, da revisor starter sin revisjon i mars 2020.

Fravær 2019 var på 2,39%.

Prognose

Forutsetningen om fortsatt drift er tilstede og årsregnskapet for 2019 er satt opp under den forutsetning.

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse uttrykk for virksomhetens resultat for 2019 og økonomisk stilling ved årsskiftet.

Tiltak

Det jobbes med å få på plass ulik virksomhet som regionale konferanser og aktiviteter initiert av fylker/regioner i 2020. Kulturskoledagene videreføres og gjennomføres nasjonalt i 2021.

Det forventes i 2020 tilsvarende aktivitetsnivå som i 2019, men at kostnadsbasen holdes stabil.

Forslag til vedtak:

Styret tar foreløpig regnskap med kommentarer til orientering.

2020.05 Styrets egnevaluering

Saksdokumenter: Dette dokument
Styrets egnevaluering

Saksbehandler: Morten Christiansen

Saksutredning:

I henhold til styreinstruksen skal sentralstyret i sitt første møte hvert kalenderår gjennomføre en evaluering av styrets eget arbeide.

Det er utviklet en mal for evaluering av styrearbeid i Norsk kulturskoleråd som benyttes, og som følger vedlagt.

Forslag til vedtak:

Norsk kulturskoleråds styre har gjennomført styrets egnevaluering.

STYRETS EGNEVALUERING

I følge styreinstruksen skal det gjennomføres en årlig egnevaluering av arbeidet i styret.

Evalueringen foretas etter IGP-metoden. Hver enkelt foretar først individuell refleksjon/evaluering, så i en gruppe hvor alle legger fram sine synspunkter og samles om noen felles punkter, og til slutt et framlegg i plenum. I styret vil det være naturlig å reflektere individuelt før styremøtet, og så ta en gjennomgang i plenum i selve møtet. Altså en IP-modell.

- a) Kontinuerlig forbedring av styrearbeidet.
 - Har styret tilstrekkelig kunnskapsgrunnlag for å gjøre gode beslutninger?
 - Har styret tilstrekkelig med møtepunkter og møtetid?
 - Får det enkelte styremedlem benyttet sin kompetanse?
 - Er det «takhøyde» nok i styret til at alle føler at de kan ytre sine synspunkter og meninger?
 - Er styrevedtakene entydige og uten rom for tolkning i ettertid?
 - Hvordan fungerer infolyt mellom AU og styret?

- b) Avdekke sterke og svake sider
 - Hva er det sittende styrets sterke sider?
 - Hva er det sittende styrets svake sider?

- c) Gi grunnlag for forbedringstiltak
 - Hvilke forbedringstiltak kan innføres som vil bidra til å heve kvaliteten på styrets arbeid?
 - Hvordan kan jeg evt. bidra til forbedring?

- d) Styreleders ansvar
 - Får styreleder utnyttet det enkelte medlems kompetanse til det beste for kulturskolerådets politiske arbeid?

Bruk skjemaet til å notere ned dine refleksjoner:

1. Individuelt: reflekter på egen hånd, noter i skjemaet, og ta med til møtet.
2. Ev. gruppe: reflekter 2-3 sammen, og bli enige om de viktigste punktene. NB! Dette punktet kan hoppes over.
3. Plenum: rekkefremlegging og deretter diskusjon. Prioriter punktene og foreslå tiltak.

Skjema for styrets egevaluering

1. Hva har vært bra?	2. Hvorfor?
3. Hva kan bli bedre?	4. Hvordan?

2020.06 Politisk workshop

Saksdokumenter: Dette dokument

Saksbehandler: Lars Emil Johannessen

Saksutredning:

I henhold til styreinstruksen skal sentralstyret i sitt første møte hvert kalenderår gjennomføre en politisk workshop.

Hvilke områder skal organisasjonen prioritere inneværende år?

Kulturskolerådet har vært tilstede under Arendalsuka i 2018 og 2019 og har så langt gjort noen nyttige erfaringer. Vi har for 2020 gjort de nødvendige bestillinger med tanke på logistikk og stand. Workshopen vil ha fokus på hvordan vi skal gjennomføre det politiske arbeidet.

Forslag til vedtak:

Saken legges frem uten forslag til vedtak.

2020.07 Veiledning

Saksdokumenter: Dette dokument

Saksbehandler: Åste Selnæs Domaas

Bakgrunn:

Sak 2019.48 Veiledning

Vedtak:

1. Sentralstyret tar informasjon om status på veiledningsarbeidet portefølje 2 og videre fremdrift til orientering
2. Sentralstyret ønsker en tilsvarende orientering på neste styremøte

Veiledningsordningen

Siste halvår i veiledning portefølje 2 startet med Dialogkonferanse 2 for alle veiledningskommunene. Denne gangen ble de knapt 200 deltakerne fordelt på tre konferanser etter samme mal på Park Inn by Radisson Oslo Airport på Gardermoen, 28.–30. januar. Mens det sist var dialogkonferanser fordelt på geografisk tilhørighet, var det denne gangen lagt vekt på en fordeling av kommunene ut fra kommunestørrelse. Kommunene i sammenslåingsprosess ble samlet på samme dag.

På dialogkonferanse 2 var det Eirik J. Irgens, professor i utdanningsledelse ved Institutt for lærerutdanning ved NTNU, som hadde ansvaret for det teoretiske innholdet. Irgens utfordret deltakerne på utviklingen av profesjonelle læringsfellesskap og betydningen av å være kollektive i utviklingsarbeidet. I tillegg holdt Svein-Erik Fjeld, som nå er en del av ressursteamet knyttet til veiledningsordningen, et innlegg rundt tematikk *lærende møter*.

Dialogkonferansene i januar 2020 var den andre av tre tilsvarende møteplasser. Den oppsummerende samlingen arrangeres som én, felles samling for alle veiledningskommunene på Gardermoen 7. mai 2020, med Halvor Bjørnsrud som hovedforeleser.

Veilederkorpset

Årets første kompetansehevingsamling for veilederkorpset ble avholdt på Garder kurs og konferansesenter i uke 4. De fire erfaringsdelingssamlingene pr år er en kontinuerlig kompetanseheving innen aksjonslæring gjennom *deltakelse, involvering, ansvarliggjøring, kritisk refleksjon og forpliktelse til å lære av erfaringer*, som er aksjonslæringens grunnleggende verdier^[1].

Som leder for veiledningsordningen anser jeg erfaringsdelingsamlingene for veilederne som et helt nødvendig organisasjonsutviklingsarbeid for Norsk kulturskoleråds veiledere. I tillegg til de fysiske møtepunktene møtes veilederne til obligatoriske nettmøter annenhver uke, og har i tillegg selv valgt å

sette opp nettmøter fast annenhver uke for erfaringsdeling. Slik utvikles profesjonelle læringsfelleskap også blant veilederne – som en forutsetning også for eget utviklingsarbeid.

Annet

1. januar ble ny runde med veiledning utlyst. Formålet med veiledningen er å fremdeles å bistå kulturskoleeiere og kulturskolene med å etablere et kontinuerlig utviklingsarbeid knyttet til kulturskolen i kommunen, med Rammeplan for kulturskolen som utgangspunkt.

På bakgrunn av erfaringer i portefølje 2 så langt er det foretatt noen justeringer, og betydningen av dannelse av profesjonelle læringsfelleskap som avgjørende for utviklingsarbeidet er sterkere betont. I portefølje 3 er det åpnet for at også kommuner som ikke har vedtatt Rammeplan for kulturskolen lokalt kan søke om deltakelse i veiledningsordningen.

Søknadsfrist for deltakelse i veiledning portefølje 3 er 13. mars

Forslag til vedtak:

1. Sentralstyret tar informasjon om status på veiledningsarbeidet portefølje 2 og videre fremdrift til orientering
2. Sentralstyret ønsker en tilsvarende orientering på neste styremøte

[\[1\]](#)

(Tiller 1999, Tiller 2006).

2020.08 Årsrapport fra AMU

Saksdokumenter: ÅRSRAPPORT 2019

Saksbehandler: Morten Christiansen

ÅRSRAPPORT 2019

Arbeidsmiljøutvalget Norsk kulturskoleråd

I utvalget sitter en representant valgt av de ansatte, hovedverneombudet og direktør.

I 2019 sitter følgende i Arbeidsmiljøutvalget:

Valgt av de ansatte: Ingrid Almås

Hovedverneombud: Gunn Otnes

Direktør: Morten Christiansen

Fra Bedriftshelsetjenesten: Geir Kaspersen

Det er avholdt fire – 4 – møter i 2019

1. Det er i 2019 gjennomgått periodevis plan angående samarbeid/bistand fra bedriftshelsetjenesten. Plan er skrevet.
2. Norsk kulturskoleråd har serviceavtale med bedriftshelsetjenesten om årlig veiledning /kontroll/ service av førstehjelpsutstyr.
3. Noen har fått gjennomført vernerunder i 2019, andre har fått tilsendt ergonomiplan.
4. Alle har fått tilbud om influensavaksine.
5. Ledelsen har gjennom bedriftshelsetjenesten mulighet for bistand ved helse- og HMS-spørsmål.

Alle rutiner rundt *Handlingsplan for HMS-arbeidet* og vernerunder er etablert i organisasjonen og møtene i 2019 har hatt som mål og få implementert denne i organisasjonen.

AMU jobber aktivt med arbeidsmiljø og å få revidert handlingsplanen opp mot verdiplattformen. AMU har i 2019 hatt møter sammen med tillitsvalgt for å finne tiltak til bedring av arbeidsmiljøet i organisasjonen og har startet arbeidet med pulsmåling gjennom Moment AS.

Arbeidet videreføres i 2020.

For Arbeidsmiljøutvalg

Trondheim 07.02.2020

Forslag til vedtak:

Saken legges frem uten forslag til vedtak.

2020.09 Landsstyremøte inneværende år

Saksdokumenter: Dette dokument

Vedlegg:

1. Kunngjøring av landsstyremøte
2. Oversikt over organisasjonens møter 2020

Saksbehandler: Lars Emil Johannessen

Saksutredning:

I henhold til landsstyrets egen styreinstruks er kunngjøring sendt ut og påmeldingsløsning vil komme i slutten av mars.

I møtet vil vi se nærmere på hvilke saker som skal legges frem for landstinget av landsstyret og hvilke saker som skal legges frem av sentralstyret.

Forslag til vedtak:

Saken legges frem uten forslag til vedtak.



NORSK KULTURSKOLERÅD
SENTRALADMINISTRASJONEN

Norsk Kulturskoleråd +47 7356 2000 tel www.kulturskoleradet.no
N-7491 Trondheim +47 7356 2001 fax

Dato 31.01.2020
Dokumentnavn Kunngjøring landsstyremøte 2020
Saksbehandler Lars Emil Johannessen

Norsk kulturskoleråds fylkes-/regionsledere
Norsk kulturskoleråds sentralstyre
Norsk kulturskoleråds kontrollkomite

Kunngjøring av Landsstyremøte 2020

Vi viser til landsstyrets styreinstruks og sender derfor ut kunngjøring om tid og sted for møte i 2020 innen utgangen av januar 2020.

Sentralstyret har vedtatt at møtet finner sted på Gardermoen, Radisson Blu Airport Hotel Oslo, torsdag 11. juni klokken 12:30 (lunsj fra 11:30) til fredag 12. juni klokken 14:00.

Landsstyret består av lederne av fylkes-/regionstyrer og sentralstyret. Vår region Viken, med to fylker, stiller med leder og nestleder.

Med hilsen

Norsk kulturskoleråd

Nils R. Sandal (*sign*)
styreleder

Morten Christiansen
direktør

Kopi: rådgivere med ansvar for fylke/region

Styreplan 2020

Faste saker til hvert
sentralstyremøte: Godkjenning og
innkalling av sakliste Godkjenning
av protokoll forrige møte
Direktørs rapport

Økonomi

Eventuelt

Møter	Dato/tid	Sted	Saker/hva
AU-møte 1			Forberede styremøte 2020-01
Landsstyremøte	31. januar		Kunngjøring
Styremøte 2020 – 01	27. – 28. februar	Oslo	Andre saker: Styrets egenevaluering (vedlegg) Årets kulturskolekommune Politisk workshop Landsstyremøte inneværende år AMU Årsrapport
AU-møte 2			Forberede styremøte 2020-02 og Landsstyremøtet inneværende år
Landsstyremøte	2. april		Innkalling
Landsstyremøte	15. april		Frist for innsending av saker
Landstinget	15. april		Frist for innsending av saker til landsstyret
Styremøte 2020 – 02	29. – 30. april	Gardermoen	Andre saker: Landsstyremøte inneværende år
Landstinget	23. april		Kunngjøring

Landsstyremøte	14. mai		Utsending av sakskart
Sentralstyret	10. juni	Gardermoen	Sentralstyret møtes Gjennomgang av landsstyremøte
Landsstyremøte	11. – 12. juni	Gardermoen	Gjennomføring
AU-møte 3			Forberede styremøte 2020-03
Landstinget	13. august		Innkalling
Styremøte 2020 – 03	(9) 10. -11. september	Årets kulturskolekommune	Andre saker: Signering av årsregnskap
Landstinget	24. september		Dagsorden og saksdokumenter sendes ut
Landstinget	22. – 23. oktober	Scandic Hell Værnes i Stjørdal kommune.	
AU-møte 4			Forberede styremøte 2020-04
Styremøte 2020 - 04			Andre saker: Direktørs rapport til styret med medarbeidertilfredshet Budsjett neste år Virksomhetsplan – tiltak neste år Dato for landsstyremøte neste år

2020.10 Eventuelt